

## ACORDO MODIFICATIVO AO CONTRATO-PROGRAMA - 2019

Entre:

A **ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P.**, representada pela Presidente do Conselho Diretivo Dra. Márcia Raquel Inácio Roque, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ACSS”;

A **ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DE LISBOA E VALE DO TEJO, I.P.**, representada pelo Presidente do Conselho Diretivo Dr. Luís Augusto Coelho Pisco, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ARS”;

E

O **CENTRO HOSPITALAR DO BARREIRO MONTIJO, E.P.E.**, representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Dr. Pedro Nuno Miguel Baptista Lopes, com poderes para outorgar o ato, doravante designado por Hospital.

### Cláusula Única

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2019 o Contrato-programa para a definição de objetivos do plano de atividades do Hospital para o triénio 2017-2019, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 30 de dezembro de 2016.
2. É igualmente alterado o Anexo ao Contrato-programa mencionado no número anterior, conforme previsto na Cláusula 1ª, n.º2 deste último, para vigorar em 2019.
3. O presente Acordo produz efeitos a 1 de janeiro de 2019.

Celebrado aos 31 dias do mês de maio, de 2019

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

---

SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.

---

TERCEIRO OUTORGANTE

Centro Hospitalar do Barreiro Montijo, E.P.E.

---



**Pedro Lopes**  
Presidente do Conselho de Administração

2

## Anexo ao Contrato - Programa

### Cláusulas específicas para o ano 2019

#### Cláusula 1ª

##### Produção contratada

1. O Hospital obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde que constam do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. O Hospital assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas no âmbito do Sistema Integrado de Gestão do Acesso (SIGA).
3. Ao valor do Contrato-programa para 2019, bem como aos respetivos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Anexo são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital, e realizados por terceiros, de acordo com a tabela de preços e as regras em vigor no SIGA, vertente Cirúrgica, nos seguintes termos:
  - a) O Hospital de origem não pode faturar no âmbito do Contrato-programa, em 2019, o valor da atividade realizada no Hospital de destino público, no âmbito da cativação de notas de transferência;
  - b) O Hospital de origem não pode faturar no âmbito do Contrato-programa, em 2019, o valor da atividade realizada no Hospital de destino convencionado, no âmbito da cativação de vales de cirurgia.
4. O Hospital de destino público no âmbito do SIGA, pode faturar no Contrato-programa, em 2019, o valor dos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital de origem, nos seguintes termos:
  - a) Acresce integralmente ao valor contratado, não sendo abrangido pelo princípio do orçamento global;
  - b) Não é relevante para determinação do valor de incentivos afetos a objetivos de acesso, desempenho assistencial e eficiência.
  - c) Não é considerado para efeitos das demonstrações financeiras anexas ao presente Acordo-Modificativo nem para a atualização das metas fixadas para os objetivos de eficiência económico-financeira contratualizados.
5. Ao valor dos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital e realizados por entidades do setor convencionado do SNS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.
6. A produção realizada ao nível dos MCDT, prescrita pelos Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES), é faturada fora do âmbito do presente contrato-programa às ARS aos preços pagos pelo SNS às entidades convencionadas, deduzidos de 10%.
7. A produção realizada no âmbito dos Acordos internacionais que vinculam o Estado Português é faturada fora do âmbito do presente Contrato-programa à ACSS, nos termos e condições que venham a ser determinados pelo Ministério da Saúde.
8. O Hospital assume as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão de Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes, fixada pela ACSS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.



## Cláusula 2ª

2

### Remuneração pela produção contratada

1. Como contrapartida pela produção realizada, incentivos institucionais contratados e verbas correspondentes a custos de contexto (quando aplicável), o Hospital receberá o valor máximo de 71.307.960,00 € no ano de 2019, ao qual poderá acrescer o valor de episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC de outro Hospital de origem.
2. As atividades do Hospital são remuneradas em função da valorização dos atos e serviços efetivamente prestados, tendo por base os preços constantes do Apêndice I.
3. É adotado um preço base único para as atividades de internamento e ambulatório médico e cirúrgico, agrupadas em GDH (2.285 €).
4. O índice de case mix (ICM) utilizado tem por base a atividade realizada no ano de 2015.
5. A atividade de doentes agudos é classificada em GDH através do agrupador na versão All Patient Refined DRG (APR-PCM).
6. O preço praticado para o internamento cirúrgico urgente corresponde a 95% do preço base referido no número 3.
7. As teleconsultas em tempo real, as consultas de saúde mental realizadas na comunidade, as consultas descentralizadas no CSP, as consultas de cuidados paliativos, as primeiras consultas referenciadas pelo sistema de informação de suporte à Consulta a Tempo de Horas (CTH) e as consultas realizadas no âmbito da atividade dos Centros de Referência (CRe) e dos Centros de Responsabilidade Integrada, (Cri) são majoradas em 10%.
8. A verba relativa a custos de contexto a que o Hospital terá direito (se aplicável), no âmbito do presente Contrato-programa é de 2.934.307,00 €.
9. A verba relativa a custos de contexto, quando existente, é paga em duodécimos.
10. As regras e procedimentos relativos à remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa a publicar pela ACSS.

## Cláusula 3ª

### Sustentabilidade económico-financeira

1. O Hospital compromete-se a:
  - a) Não acumular novas dívidas a fornecedores nem novos pagamentos em atraso em 2019, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2018;
  - b) Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;
  - c) Respeitar os gastos operacionais relevantes para o cálculo do valor de EBITDA, não devendo estes gastos exceder o valor de 87.842.184,00 € no final de 2019;
  - d) Incentivar a obtenção de proveitos operacionais próprios do Hospital totalizando 74.785.588,00 € no final de 2019;
  - e) Alcançar um EBITDA no valor de -13.056.596,00 € em 2019;

f) Tomar novas medidas de gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior;

g) Fazer uma gestão de tesouraria adequada, de forma garantir que não existem saldos excessivos a par da persistência de dívida vencida a fornecedores.

2. Para efeitos do número anterior o Hospital compromete-se a informar, trimestralmente, a ACSS e a respetiva ARS quanto à execução das medidas adotadas para assegurar os objetivos referidos no número anterior, assim como o seu nível de cumprimento.

3. O incumprimento do previsto na alínea a) do número 1., da presente cláusula, dará lugar à retenção no adiantamento mensal do Contrato, no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamento daquelas dívidas.

#### **Cláusula 4ª**

##### **Objetivos**

1. O Hospital está obrigado a cumprir as metas fixadas para os objetivos de qualidade, desempenho assistencial e eficiência económico-financeira, nacionais e regionais, associados a incentivos institucionais, nos termos do Apêndice II e de acordo com metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do Acordo Modificativo.

2. Estes objetivos incluem igualmente, objetivos de desempenho do serviço de urgência, nos casos em que se aplica, associados a uma componente variável da remuneração por disponibilidade de serviço.

3. Os Bilhetes de Identidade (BI) dos indicadores referidos nos números anteriores encontram-se publicados no Portal SICA.

#### **Cláusula 5ª**

##### **Incentivos**

1. É instituído um regime de incentivos institucionais, no valor de 3.565.398,00 € correspondente a 5% do valor do contrato, em função do cumprimento de objetivos de qualidade e eficiência económico-financeira, nos termos do Apêndice II e de metodologia a fixar em sede de acompanhamento da execução do contrato-programa.

2. É igualmente instituído um incentivo ao desempenho das instituições, em função dos indicadores de performance. Este incentivo no valor correspondente de 1% do montante total do Contrato-programa EPE, será afeto à instituição em função de um score de desempenho, em termos a regular pela Tutela setorial.

#### **Cláusula 6ª**

##### **Programa de Incentivo à Integração de Cuidados**

1. O Hospital está obrigado a cumprir as obrigações por si assumidas nos acordos de parceria que celebrou para a realização de projetos no âmbito do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, na sequência de candidaturas conjuntas apresentadas e aprovadas.

2. O Hospital está igualmente obrigado a cumprir as obrigações que para si decorrem do acordo a celebrar pela ACSS com as entidades que constituem as parcerias para a realização de Projetos no âmbito do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, como entidade coordenadora da parceria ou como entidade envolvida na parceria sem funções de coordenação.



2

## **Cláusula 7ª**

### **Penalidades**

1. O Hospital fica sujeito à aplicação de penalidades até um máximo total correspondente a 3% do valor do Contrato-programa, calculadas nos termos previstos no Apêndice IV, pelo incumprimento das seguintes obrigações:

- a) Operacionalização dos programas de promoção e adequação do acesso, previstos na Cláusula 8ª do Contrato-programa;
- b) Reporte e publicação de informação de gestão, nomeadamente nas aplicações SICA, SIGEF, ROR e Portal do SNS;
- c) Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos;
- d) Cobrança de receita conforme previsto no n.º 4 da cláusula 16ª do Contrato-programa;
- e) Desempenho económico e financeiro.

2. Para efeitos do disposto no nº 3 da Cláusula 19ª do contrato-programa, o Hospital está obrigado, no presente ano, a codificar, agrupar e auditar a atividade realizada no prazo máximo de 30 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

## **Cláusula 8ª**

### **Programas específicos**

O Hospital recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.

## **Cláusula 9ª**

### **Pagamentos**

1. O Hospital recebe, mensalmente, a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente contrato, durante o ano de 2019, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser estabelecida, o qual inclui a verba de custos de contexto referida no n.º 9 da Cláusula 2ª do presente Anexo.

2. O valor do adiantamento referido no número 1 da presente Cláusula pode variar em função da produção reportada à ACSS de acordo com o previsto nos n.ºs 3 e 5 da cláusula 1ª do presente Anexo.

## **Cláusula 10ª**

### **Deduções ao adiantamento**

2

1. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores da dívida vencida resultante de:

- a) Compras centralizadas de medicamentos;
- b) Prestação de serviços por entidades integradas no SNS;
- c) Prestação de serviços por entidades convencionadas do SNS.

2. Os valores retidos nos termos do número anterior serão utilizados no pagamento às instituições credoras e considerados como adiantamentos realizados pela ACSS ao contrato-programa da entidade.

3. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores recebidos pelo Hospital relativos a projetos apresentados ao abrigo do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, em caso de incumprimento das obrigações a que se referem os n.ºs 1 e 2 da Cláusula 6ª.

APÊNDICE I  
Atividade Hospitalar



ADMINISTRAÇÃO CENTRAL  
DO SISTEMA DE SAÚDE, IP

Instituição:  
Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

Contratualização 2019

|   | Doentes Equivalentes |        |        | Preço Unitário (€) | Quantidade | Valor (€)              |
|---|----------------------|--------|--------|--------------------|------------|------------------------|
|   | ICM                  | N.º    | %      |                    |            |                        |
| <b>1. Consultas Externas:</b>                             |                      |        |        |                    |            |                        |
| Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)                |                      |        |        | 42,00 €            | 30.694     | 1.289.148,00 €         |
| Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)                   |                      |        |        | 46,00 €            | 16.513     | 759.598,00 €           |
| Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)                        |                      |        |        | 46,00 €            |            |                        |
| Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)          |                      |        |        | 46,00 €            |            |                        |
| Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP              |                      |        |        | 46,00 €            |            |                        |
| Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos                   |                      |        |        | 46,00 €            | 151        | 6.946,00 €             |
| Nº de 1ªs consultas CRe                                   |                      |        |        | 46,00 €            |            |                        |
| Nº de 1ªs consultas CRI                                   |                      |        |        | 46,00 €            | 100        | 4.600,00 €             |
| Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)        |                      |        |        | 42,00 €            | 134.733    | 5.658.786,00 €         |
| Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)               |                      |        |        | 46,00 €            |            |                        |
| Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental) |                      |        |        | 46,00 €            |            |                        |
| Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP     |                      |        |        | 46,00 €            |            |                        |
| Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos          |                      |        |        | 46,00 €            | 350        | 16.100,00 €            |
| Nº de consultas subsequentes CRe                          |                      |        |        | 46,00 €            |            |                        |
| Nº de consultas subsequentes CRI                          |                      |        |        | 46,00 €            | 200        | 9.200,00 €             |
| <b>Valor Total das Consultas</b>                          |                      |        |        |                    |            | <b>7.744.378,00 €</b>  |
| <b>2. Internamento:</b>                                   |                      |        |        |                    |            |                        |
| <b>Doentes Saídos</b>                                     |                      |        |        |                    |            |                        |
| GDH Médicos   | 0,803                | 10.197 | 95,69% | 2.399,00 €         | 10.656     | 19.643.470,21 €        |
| GDH Médicos Cuidados Paliativos                           | 0,803                | 203    | 95,69% | 2.519,00 €         | 212        | 410.619,67 €           |
| GDH Médicos CRe   | 0,803                |        | 95,69% | 2.519,00 €         |            |                        |
| GDH Médicos CRI   | 0,803                |        | 95,69% | 2.519,00 €         |            |                        |
| GDH Cirúrgicos  | 0,803                | 2.085  | 95,69% | 2.399,00 €         | 2.179      | 4.016.537,75 €         |
| GDH Cirúrgicos CRe  | 0,803                |        | 95,69% | 2.519,00 €         |            |                        |
| GDH Cirúrgicos CRI  | 0,803                |        | 95,69% | 2.519,00 €         |            |                        |
| GDH Cirúrgicos Urgentes                                   | 0,803                | 1.584  | 95,69% | 2.171,00 €         | 1.655      | 2.761.407,79 €         |
| GDH Cirúrgicos Urgentes CRe                               | 0,803                |        | 95,69% | 2.280,00 €         |            |                        |
| GDH Cirúrgicos Urgentes CRI                               | 0,803                |        | 95,69% | 2.280,00 €         |            |                        |
| <b>Dias de Internamento de Doentes Crónicos</b>           |                      |        |        |                    |            |                        |
| Doentes Medicina Física e Reabilitação                    |                      |        |        | 205,00 €           |            |                        |
| Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital               |                      |        |        | 42,00 €            | 0          | 0,00 €                 |
| Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)    |                      |        |        | 42,00 €            | 1.975      | 82.950,00 €            |
| Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Instituições)  |                      |        |        | 42,00 €            |            |                        |
| Doentes Crónicos Ventilados                               |                      |        |        | 244,00 €           |            |                        |
| Doentes de Reabilitação Psicossocial                      |                      |        |        | 42,00 €            |            |                        |
| Doentes Crónicos de Hansen                                |                      |        |        | 0,00 €             |            |                        |
| <b>Valor Total do Internamento</b>                        |                      |        |        |                    |            | <b>26.914.985,42 €</b> |
| <b>3. Episódios de GDH de Ambulatório:</b>                |                      |        |        |                    |            |                        |
| GDH Cirúrgicos  | 0,6525               |        |        | 2.399,00 €         | 3.499      | 5.477.150,90 €         |
| GDH Cirúrgicos CRe  | 0,6525               |        |        | 2.519,00 €         |            |                        |
| GDH Cirúrgicos CRI  | 0,6525               |        |        | 2.519,00 €         |            |                        |
| GDH Médicos   | 0,2097               |        |        | 2.399,00 €         | 6.226      | 3.132.115,69 €         |
| GDH Médicos CRe   | 0,2097               |        |        | 2.519,00 €         |            |                        |
| GDH Médicos CRI   | 0,2097               |        |        | 2.519,00 €         |            |                        |
| <b>Valor Total dos GDH de Ambulatório</b>                 |                      |        |        |                    |            | <b>8.609.266,59 €</b>  |
| <b>4. Urgências:</b>                                      |                      |        |        |                    |            |                        |
| Atendimentos (SU - Polivalente)                           |                      |        |        | 17M€/170.000 ep.   |            |                        |
| Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)                      |                      |        |        | 5M€/100.000 ep.    | 112.161    | 5.608.050,00 €         |



|  |  |  |                  |        |                       |
|--|--|--|------------------|--------|-----------------------|
| Atendimentos (SU - Básica)   |  |  | 1.4M€/35.000 ep. | 28.990 | 1.159.600,00 €        |
| <b>Emergência Pré-Hospitalar / Urgência</b>  |  |  |                  |        |                       |
| Programa ECMO  |  |  | 0,00 €           |        |                       |
| <b>Valor Total dos Atendimentos Urgentes</b>                                       |  |  |                  |        | <b>6.767.650,00 €</b> |
| <b>5. Sessões em Hospital de Dia:</b>  |  |  |                  |        |                       |
| Base   |  |  | 20,00 €          | 15.046 | 300.920,00 €          |
| Hematologia  |  |  | 294,00 €         |        |                       |
| Imuno-Hemoterapia  |  |  | 294,00 €         | 1.522  | 447.468,00 €          |
| Psiquiatria  |  |  | 30,00 €          | 1.193  | 35.790,00 €           |
| Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais  |  |  | 30,00 €          |        |                       |
| Cuidados Paliativos  |  |  | 24,00 €          |        |                       |
| <b>Valor Total do Hospital de Dia</b>  |  |  |                  |        | <b>784.178,00 €</b>   |
| <b>6. Programas de Gestão da Doença Crónica</b>                                    |  |  |                  |        |                       |
| <b>VIH/Sida (doentes em TARC equivalente/ano)</b>                                  |  |  | 5.997,00 €       | 790    | 4.737.630,00 €        |
| <b>Hepatite C (doentes tratados)</b>   |  |  | 6.922,00 €       | 160    | 1.107.520,00 €        |
| <b>Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica</b>                      |  |  |                  |        |                       |
| Pré-tratamento/seguimento 1º ano   |  |  | 8.408,00 €       |        |                       |
| Seguimento após 1º ano CFs III   |  |  | 22.555,00 €      |        |                       |
| Seguimento após 1º ano CF IV   |  |  | 162.563,00 €     |        |                       |
| <b>Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora</b>                    |  |  | 12.380,00 €      | 65     | 804.700,00 €          |
| <b>Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - Doentes equivalente/ano</b>     |  |  |                  |        |                       |
| Cancro da mama (1º ano)  |  |  | 9.827,00 €       |        |                       |
| Cancro da mama (2º ano)  |  |  | 3.944,00 €       |        |                       |
| Cancro do cólon e reto (1º ano)  |  |  | 11.302,00 €      |        |                       |
| Cancro do cólon e reto (2º ano)  |  |  | 4.995,00 €       |        |                       |
| Cancro do colo do útero (1º ano)   |  |  | 12.023,00 €      |        |                       |
| Cancro do colo do útero (2º ano)   |  |  | 3.551,00 €       |        |                       |
| Cancro da Próstata (1º ano)  |  |  | 6.314,00 €       |        |                       |
| Cancro da Próstata (2º ano)  |  |  | 1.726,00 €       |        |                       |
| Cancro do Pulmão (1º ano)  |  |  | 16.901,00 €      |        |                       |
| Cancro do Pulmão (2º ano)  |  |  | 4.397,00 €       |        |                       |
| Mieloma (1º ano)   |  |  | 24.879,00 €      |        |                       |
| Mieloma (2º ano)   |  |  | 10.687,00 €      |        |                       |
| <b>Rastreamentos - Nº de Rastreamentos</b>   |  |  |                  |        |                       |
| Rastreamento do Cancro do Colo do Útero  |  |  | 68,00 €          |        |                       |
| Rastreamento do Cancro do Cólon e Reto   |  |  | 378,00 €         | 80     | 30.240,00 €           |
| <b>Telemonitorização DPOC</b>  |  |  |                  |        |                       |
| Elementos de Telemonitorização   |  |  | 1.296,00 €       |        |                       |
| Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)                                   |  |  | 2.053,00 €       |        |                       |
| <b>Telemonitorização EAM</b>   |  |  |                  |        |                       |
| Elementos de Telemonitorização   |  |  | 3.391,00 €       |        |                       |
| Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)                                   |  |  | 1.342,00 €       |        |                       |
| <b>Telemonitorização ICC</b>   |  |  |                  |        |                       |
| Elementos de Telemonitorização   |  |  | 1.621,00 €       |        |                       |
| Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)                                   |  |  | 1.342,00 €       |        |                       |
| <b>PSCI (Centros de Tratamento autorizados pela DGS)</b>                           |  |  |                  |        |                       |
| Doentes Novos (Cuidados 1º ano) Eq./ano  |  |  | 2.700,00 €       | 11     | 29.700,00 €           |
| Doentes em seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes) Eq./ano                        |  |  | 1.200,00 €       | 55     | 66.000,00 €           |
| <b>Programa Terapêutico PAF1</b>   |  |  |                  |        |                       |
| PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)                                       |  |  | 58.359,00 €      |        |                       |
| <b>Doenças Lisossomais de Sobrecarga (doentes em tratamento Eq./ano) - CRe</b>     |  |  |                  |        |                       |
| Doença de Gaucher  |  |  | 181.373,00 €     |        |                       |
| Doença de Fabry  |  |  | 119.485,00 €     |        |                       |
| Doença de Hurler   |  |  | 171.037,00 €     |        |                       |
| Doença de Hunter   |  |  | 411.356,00 €     |        |                       |
| Doença de Maroteaux-Lamy   |  |  | 385.325,00 €     |        |                       |
| Doença de Niemann-Pick   |  |  | 74.086,00 €      |        |                       |
| Doença de Pompe  |  |  | 196.668,00 €     |        |                       |
| <b>Doenças Lisossomais de Sobre Carga CTP -CRe (doentes em tratamento Eq./ano)</b> |  |  |                  |        |                       |



|  |  |  |  |              |        |                |
|--|--|--|--|--------------|--------|----------------|
| Doença de Gaucher (CRe)  |  |  |  | 179.281,00 € |        |                |
| Doença de Fabry (CRe)  |  |  |  | 117.915,00 € |        |                |
| Doença de Hurler (CRe)   |  |  |  | 168.147,00 € |        |                |
| Doença de Hunter (CRe)   |  |  |  | 408.466,00 € |        |                |
| Doença de Maroteaux-Lamy (CRe)   |  |  |  | 382.435,00 € |        |                |
| Doença de Niemann-Pick (CRe)   |  |  |  | 72.567,00 €  |        |                |
| Doença de Pompe (CRe)  |  |  |  | 195.067,00 € |        |                |
| <b>Doenças Lisossomais de Sobrecarga CTP<br/>(doentes em tratamento Eq./ano)</b>                         |  |  |  |              |        |                |
| Doença de Gaucher CTP  |  |  |  | 2.123,00 €   |        |                |
| Doença de Fabry CTP  |  |  |  | 1.601,00 €   |        |                |
| Doença de Hurler CTP   |  |  |  | 2.921,00 €   |        |                |
| Doença de Hunter CTP   |  |  |  | 2.921,00 €   |        |                |
| Doença de Maroteaux-Lamy CTP   |  |  |  | 2.921,00 €   |        |                |
| Doença de Niemann-Pick CTP   |  |  |  | 1.550,00 €   |        |                |
| Doença de Pompe CTP  |  |  |  | 1.632,00 €   |        |                |
| <b>Perturbações Mentais Graves</b>   |  |  |  |              |        |                |
| Psicoses Esquizofrénicas (doente equivalente/ano)  |  |  |  | 1.519,00 €   |        |                |
| Psicoses Afetivas (doente equivalente/ano)   |  |  |  | 1.035,00 €   |        |                |
| Psicoses não Orgânicas (doente equivalente/ano)  |  |  |  | 799,00 €     |        |                |
| <b>7. Programa de Tratamento Cirúrgico da<br/>Obesidade (PTCO)</b>                                       |  |  |  |              |        |                |
| Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Banda Gástrica   |  |  |  | 3.377,00 €   |        |                |
| Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 1º Ano Follow Up  |  |  |  | 563,00 €     |        |                |
| Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 2º Ano Follow Up  |  |  |  | 563,00 €     |        |                |
| Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico  |  |  |  | 4.295,00 €   |        |                |
| Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 1º Ano Follow Up   |  |  |  | 716,00 €     |        |                |
| Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 2º Ano Follow Up   |  |  |  | 716,00 €     |        |                |
| <b>PTCO - Outras Técnicas</b>  |  |  |  |              |        |                |
| PTCO - Outras Técnicas Modelo 1  |  |  |  | 3.377,00 €   |        |                |
| PTCO - Outras Técnicas Modelo 2  |  |  |  | 4.295,00 €   |        |                |
| <b>PTCO - Outras Técnicas - 1º ano de follow-up</b>  |  |  |  |              |        |                |
| PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 1º ano de follow-up  |  |  |  | 563,00 €     |        |                |
| PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 1º ano de follow-up  |  |  |  | 716,00 €     |        |                |
| <b>8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da<br/>Infertilidade</b>  |  |  |  |              |        |                |
| Consultas de Apoio à Fertilidade   |  |  |  | 88,00 €      |        |                |
| Induções da Ovulação (IO)  |  |  |  | 133,00 €     |        |                |
| Inseminações Intra-Uterinas (IIU)  |  |  |  | 335,00 €     |        |                |
| Fertilizações In Vitro (FIV)   |  |  |  | 2.098,00 €   |        |                |
| Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)  |  |  |  | 2.308,00 €   |        |                |
| Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica) |  |  |  | 2.937,00 €   |        |                |
| <b>Banco de Gâmetas</b>  |  |  |  |              |        |                |
| Gâmetas Masculinos (packs)   |  |  |  | 1.405,00 €   |        |                |
| Gâmetas Femininos (packs)  |  |  |  | 2.825,00 €   |        |                |
| <b>9. Saúde Sexual e Reprodutiva</b>   |  |  |  |              |        |                |
| <b>IVG até 10 semanas</b>  |  |  |  |              |        |                |
| Medicamentosa (n.º I.V.G.)   |  |  |  | 283,00 €     | 438    | 123.954,00 €   |
| Cirúrgica (n.º I.V.G.)   |  |  |  | 369,00 €     | 5      | 1.845,00 €     |
| <b>Diagnóstico Pré-Natal</b>   |  |  |  |              |        |                |
| Protocolo I  |  |  |  | 38,00 €      |        |                |
| Protocolo II   |  |  |  | 65,00 €      |        |                |
| <b>10. Sessões de Radioncologia</b>  |  |  |  |              |        |                |
| Tratamentos simples  |  |  |  | 105,00 €     | 12.285 | 1.289.925,00 € |
| Tratamentos complexos  |  |  |  | 251,00 €     | 12.840 | 3.222.840,00 € |
| <b>11. Colocação de Implantes Cocleares</b>  |  |  |  |              |        |                |
| Implante coclear unilateral  |  |  |  | 18.750,00 €  |        |                |
| Implante coclear bilateral   |  |  |  | 32.500,00 €  |        |                |
| <b>12. Serviços Domiciliários</b>  |  |  |  |              |        |                |

2

2

|  |       |  |        |            |     |                        |
|--|-------|--|--------|------------|-----|------------------------|
| Consultas Domiciliárias  |       |  |        | 38,00 €    | 600 | 22.800,00 €            |
| Hospitalização Domiciliária  | 0,803 |  | 95,69% | 2.399,00 € |     |                        |
| <b>13. Centros Especializados de Reabilitação</b>                                  |       |  |        |            |     |                        |
| Diária de Internamento   |       |  |        |            |     |                        |
| Ambulatório  |       |  |        |            |     |                        |
| <b>14. Lar (IPO)</b>   |       |  |        |            |     |                        |
|  |       |  |        | 63,00 €    |     |                        |
| <b>15. Outros:</b>   |       |  |        |            |     |                        |
| Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório (Patologias abrangidas pelo CP) |       |  |        |            |     | 667.725,17 €           |
| Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPA)                                  |       |  |        |            |     | 184.834,62 €           |
| Programa de Incentivo à Integração de Cuidados                                     |       |  |        |            |     | 455.243,20 €           |
| <b>Internos</b>  |       |  |        |            |     | <b>1.242.840,00 €</b>  |
| <b>Valor da Produção Contratada</b>  |       |  |        |            |     | <b>64.808.255,00 €</b> |
| <b>Incentivos institucionais</b>   |       |  |        |            |     | <b>3.565.398,00 €</b>  |
| <b>Custos de Contexto</b>  |       |  |        |            |     | <b>2.934.307,00 €</b>  |
| <b>Valor Total do Contrato</b>   |       |  |        |            |     | <b>71.307.960,00 €</b> |



8

**APÊNDICE II**  
**Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência**



Instituição:  
Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

Contratualização 2019

| Objetivos Nacionais   | Pesos Relativos (%) | Meta   |
|---|---------------------|--------|
|   | <b>60,00</b>        |        |
| <b>A. Acesso</b>  | <b>20,00</b>        |        |
| A.1. Percentagem de utentes em Lista de Espera para Consulta (LEC) dentro do TMRG   | 3,00                | 49,4   |
| A.2. Percentagem de consultas realizadas dentro dos tempos máximos de resposta garantidos (TMRG)  | 4,00                | 78,0   |
| A.3. Percentagem de utentes em Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC) dentro do TMRG  | 3,00                | 70,8   |
| A.4. Percentagem de doentes operados dentro do TMRG   | 4,00                | 73,6   |
| A.5. Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem  | 3,00                | 67,3   |
| A.6. Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referência, no total de doentes referenciados para a RNCCI | 3,00                | 60,0   |
| <b>B. Desempenho Assistencial</b>   | <b>20,00</b>        |        |
| B.1. Percentagem de reintenamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico   | 3,00                | 4,20   |
| B.2. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis  | 3,00                | 1,0    |
| B.3. Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas  | 3,00                | 50,0   |
| B.4. Índice de Mortalidade Ajustada   | 4,00                | 1,4500 |
| B.5. Índice de Demora Média Ajustada  | 4,00                | 1,1000 |
| B.6. Demora média antes da cirurgia   | 3,00                | 0,75   |
| <b>C. Eficiência</b>  | <b>20,00</b>        |        |
| C.1. Gastos operacionais por doente padrão  | 5,00                | 3.574  |
| C.2. Doente padrão por médico ETC   | 5,00                | 72,8   |
| C.3. Doente padrão por enfermeiro ETC   | 5,00                | 41,0   |
| C.4. Percentagem de Gastos com Trabalho Extraordinário, Suplementos e FSE (Selecionados) no total de gastos com pessoal   | 5,00                | 17,0   |
| Objetivos Regionais   | Pesos Relativos (%) | Meta   |
|   | <b>40,00</b>        |        |
| Percentagem de primeiras consultas médicas (CTH) no total de primeiras consultas médicas  | 10,00               | 34,0   |
| Percentagem de utentes em espera para cirurgia com tempo superior a 12 meses < X %  | 10,00               | 4,5    |
| N.º de projectos de articulação com os cuidados de saúde primários (CSP) implementados  | 10,00               | 2      |
| Percentagem de especialidades com protocolos clínicos de referência implementados (reconhecidas pelo colégio da especialidade OM)   | 5,00                | 10,0   |
| Percentagem de rendimentos operacionais extra contrato-programa, no total de rendimentos operacionais)  | 5,00                | 5,0    |

2

## Objetivos de Desempenho do Serviço de Urgência

|  | Pesos Relativos (%) | Meta |
|--|---------------------|------|
| U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída Verde/Azul/Branca                        |                     | 34,1 |
| U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento  |                     | 6,8  |
| U.3. Percentagem de episódios de urgência dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem |                     | 67,3 |
| U.4 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência   |                     | 6,5  |
| U.5 Rácio Consultas Externas/ episódios de urgência  |                     | 1,4  |

## NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

| Áreas  |
|--|
| <b>A. Acesso</b>   |
| 1. Percentagem de primeiras consultas médicas no total de consultas médicas  |
| 2. Peso das consultas externas com registo de alta clínica no total de consultas externas                            |
| 3. Mediana de tempo de espera da LIC, em meses.  |
| <b>B. Qualidade</b>  |
| 1. Percentagem doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo                                     |
| 2. Índice de risco e segurança do doente   |
| 3. Índice PPCIRA   |
| 4. Percentagem de aquisição de biossimilares (em quotas e por DCI)   |
| 5. Consumo de concentrados de eritrócitos por doente padrão  |
| <b>C. Eficiência</b>   |
| 1. Gastos com pessoal por doente padrão  |
| 2. Gastos com produtos farmacêuticos por doente padrão   |
| 3. Gastos com material consumo clínico por doente padrão   |
| 4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos |

2

**APÊNDICE III**  
**Programas Específicos**



Assistência Médica no Estrangeiro

Convenções Internacionais

Incentivos aos Transplantes

Faturação de MCDT realizados por prescrição dos ACES, no âmbito da GPRSNS

Patologia Oncológica da Cabeça e Pescoço



## APÊNDICE IV Penalidades



Nos termos do n.º 1 da Cláusula 7ª do presente Anexo, o Hospital incorre em penalidades num valor até um máximo de 3% do valor do Acordo Modificativo pelo incumprimento das seguintes obrigações:

| Áreas  | Obrigação  | Penalidades (P)   |
|--|--|---|
| <b>Programas de promoção e adequação do acesso (36%)</b>                                   | A.1 SIGA - Redução da % da LIC > TMRG face a 31 de dezembro de 2018, em pelo menos 10% (3%)  | Variação da % da LIC > TMRG > -10%<br>P = valor contrato x 3% x 3%  |
|  | A.2 SIGA – Redução do nº de inscritos em LIC, face a 31 de dezembro de 2018, em pelo menos 5% (3%)   | Variação da LIC > -5%<br>P = valor contrato x 3% x 3%   |
|  | A.3 SIGA – Redução da % cancelamentos de inscritos para cirurgia, face a 2018, em pelo menos 10% (3%)  | Variação do nº de cancelamentos > -10%<br>P = valor contrato x 3% x 3%  |
|  | A.4 SIGA – Redução de 25% no número de cirurgias canceladas, face a 2018 (3%)  | Variação do nº de cirurgias canceladas > -25%<br>P = valor contrato x 3% x 3%   |
|  | A.5 SIGA – Redução de 25% no número de consultas externas canceladas, face a 2018 (3%)   | Variação do nº de consultas canceladas > -25%<br>P = valor contrato x 3% x 3%   |
|  | A.6 SIGA – Cumprimento do prazo de 5 dias para a triagem dos pedidos de 1ª consulta (3%)   | Tempo médio de triagem > 5 dias<br>P = valor contrato x 3% x 3%   |
|  | A.7 SIGA - Peso das primeiras consultas de dermatologia realizadas por telemedicina no total de primeiras consultas de dermatologia igual ou superior a 50% (3%) *<br><br>* No caso das instituições que não têm consulta de dermatologia o indicador A.8 assume um peso de 6% | 1ªs consultas dermatologia realizadas por telemedicina (CTH) / Total de 1ªs consultas de dermatologia (CTH) < 50%<br>P = valor contrato x 3% x 3% |
|  | A.8 SIGA – Redução de 25% no número de pedidos de 1ª consulta recusados (3%)   | Variação, face a 2017, do nº de pedidos recusados > -25%<br>P= valor contrato x 3% x 3%   |
|  | A.9 RNCCI – Tempo médio de avaliação das EGA =< 2 dias úteis (3%)  | Tempo médio de avaliação das EGA > 2 dias úteis<br>P = valor contrato x 3% x 3%   |
|  | A.10 Paliativos – Tempo médio de resposta da EIHSOP =< 48 horas dias úteis (ou 72 h fds) (3%)  | Tempo médio de resposta da EIHSOP > 48h<br>P = valor contrato x 3% x 3%   |
|  | A.11 Variação do recurso ao exterior para realização de MCDT (3%)  | Variação dos número de MCDT realizados no exterior > -25%<br>P = valor contrato x 3% x 3%   |
|  | A.12 Variação dos encargos SNS com medicamentos biológicos, face a 2018 (3%)   | Variação dos encargos > Variação média nacional<br>P = valor contrato x 3% x 3%   |
| <b>B. Reporte e publicação de informação de gestão (10%)</b>                               | B.1 Reporte de informação financeira no SIGEF mensalmente, nos prazos fixados(3%)  | Reporte em data posterior aos prazos fixados em cada mês de incumprimento<br>P = valor contrato x 3% x 2% x (1/12)                                |
|  | B.2 Publicação no Portal do SNS dos Instrumentos de gestão obrigatórios (3%)   | Disponibilização < 90%<br>P = valor contrato x 3% x 2%  |
|  | B.3 RON – Reporte mensal de Informação para o Registo Oncológico Nacional (4%)   | Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento<br>P = valor contrato x 3% x 4% (1/12)   |
| <b>C. Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos (20%)</b> | C.1 Utilização do sistema de registo biométrico por parte dos profissionais (Despacho n.º 9397/2017) (2%)  | Utilização < 75%<br>P = valor contrato x 3% x 2%  |
|  | C.2 Registo de encargos mensais processados com prestadores de serviços efetuados no sistema RHV (Despacho n.º 140/2016) (2%)  | Registo < 100%<br>P = valor contrato x 3% x 2%  |
|  | C.3 Disponibilização das notas de altas médicas dos doentes saídos no período (2%)   | Disponibilização < 75%<br>P = valor contrato x 3% x 2%  |
|  | C.4 Disponibilização das notas de altas de enfermagem dos doentes saídos no período (2%)   | Disponibilização < 75%<br>P = valor contrato x 3% x 2%  |

2

|   |  |   |
|---|--|---|
|   | C.5 Disponibilização das notas de transferências dos doentes saídos das UCI (2%)       | Disponibilização <75%<br>P = valor contrato x 3% x 2%   |
|   | C.6 Percentagem de episódios de urgência com consulta à PDS (2%)                       | Consultas <75%<br>P = valor contrato x 3% x 2%  |
|   | C.7 Percentagem de episódios de consulta externa com consulta à PDS (2%)               | Consultas <75%<br>P = valor contrato x 3% x 2%  |
|   | C.8 Percentagem de embalagens prescritas em Receita Sem Papel (RSP) (2%)               | RSE <95 %<br>P = valor contrato x 3% x 2%   |
|   | C.9 % Notícias de nascimento, no total partos (2%)                                     | Notícias <85%<br>P = valor contrato x 3% x 2%   |
|   | C.10 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação Segurança Cirúrgica" (2%)  | Taxa de registo < 95%<br>P = valor contrato x 3% x 2%   |
| <b>D. Cobrança de receita e gestão de stocks (4%)</b> | D.1. Cobrança efetiva receita (2%)   | Cobrança < 95%<br>P = valor contrato x 3% x 2%  |
|   | D.2. Compras (conta 31) / Consumos (conta 61) (2%)                                     | Rácio menor ou igual a 1<br>P = valor contrato x 3% x 2%  |
| <b>E. Desvio nos resultados financeiros (30%)</b>     | E. Valor do EBITDA com desvio negativo inferior ou igual a 5% face ao valor contratado | Valor do EBITDA com desvio negativo superior a 5% face ao valor contratado = valor do contrato x 3% x 30% |



## APÊNDICE V

### CONCEITOS ASSOCIADOS ÀS PRESTAÇÕES DE SAÚDE

São considerados, de acordo com o Sistema de Metainformação do Instituto Nacional de Estatística, I.P. (INE), os seguintes conceitos associados às prestações de saúde.

#### **Internamento e Ambulatório Cirúrgico e Médico:**

1. Entende-se por doente internado o indivíduo admitido num estabelecimento de saúde com internamento, num determinado período, que ocupa cama (ou berço de neonatologia ou pediatria), para diagnóstico ou tratamento, com permanência de pelo menos 24 horas.
2. Entende-se por cirurgia um ou mais atos cirúrgicos, realizados sob anestesia geral, loco-regional ou local, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória.
3. Entende-se por cirurgia de ambulatório uma cirurgia programada que embora habitualmente efetuada em regime de internamento é realizada em regime de admissão e alta num período inferior a 24 horas, em instalações próprias e condições de segurança de acordo com a atual prática clínica.
4. Entende-se por ambulatório médico os episódios com permanência do doente inferior a 24 horas e com admissão programada, classificados em GDH que apresentem preço para ambulatório e cujos procedimentos efetuados constem da lista de procedimentos da Tabela II do Anexo II do Regulamento da tabela de preços do SNS em vigor.

#### **Consultas Externas Médicas:**

1. Entende-se por consulta médica, um ato em saúde no qual o médico avalia a situação clínica de uma pessoa e procede ao planeamento da prestação de cuidados de saúde, sendo realizada no âmbito de uma especialidade ou subespecialidade de base hospitalar que deve decorrer de indicação clínica.
2. Entende-se por primeira consulta no hospital, uma consulta médica em que o indivíduo é examinado pela primeira vez numa determinada especialidade em medicina, no âmbito de um episódio clínico.
3. Entende-se por consulta subsequente no hospital, uma consulta médica para verificação da evolução do estado de saúde do doente, prescrição terapêutica e/ou preventiva, tendo como referência a primeira consulta do episódio clínico.
4. Entende-se como teleconsulta, uma consulta médica síncrona (em tempo real) ou assíncrona, em que médico e doente não partilham o mesmo espaço físico.

#### **Serviço de Urgência:**

1. Entende-se como serviço de urgência de um hospital, uma unidade funcional clínica de um estabelecimento de saúde dotado de meios físicos, técnicos e humanos especializados, para tratamento de situações de urgência, que presta cuidados de saúde a indivíduos que acedem do exterior com alteração súbita ou agravamento do estado de saúde, a qualquer hora do dia ou da noite durante 24 horas.
2. Entende-se como episódio de urgência o conjunto de eventos, atos e correspondentes registos e documentos, relacionados com a prestação de cuidados de saúde a um indivíduo, que decorrem num serviço de urgência num determinado período de tempo.



**Sessões de Hospital de Dia:**

1. Entende-se como sessão de hospital de dia, uma sessão enquadrada num plano de cuidados individual realizado numa unidade orgânico-funcional de um estabelecimento de saúde, com espaço físico próprio e meios técnicos e humanos qualificados, onde o doente recebe cuidados de saúde de diagnóstico ou terapêutica, de forma programada, e permanece sob vigilância médica ou de enfermagem, por um período inferior a 24 horas.

**Programas de Saúde:**

É considerado o seguinte conceito associado a programas de saúde:

1. Entende-se como programa de vigilância em saúde, um programa no âmbito da saúde que consiste num conjunto de atividades dirigidas a determinados grupos vulneráveis ou de risco, segundo orientações técnicas oficiais, e que se insere num processo assistencial pré-definido, seja ele de prevenção da doença, de terapêutica ou de reabilitação.

2

**APÊNDICE VI**  
**Demonstração Previsional De Resultados - Gastos**



Instituição:  
Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

Contratualização 2019

|   | Valor Estimado 2018 | Valor Contratualizado 2019 | % Var 2019 / 2018 |
|---|---------------------|----------------------------|-------------------|
| 60 - Transferências e subsídios concedidos                              |                     |                            |                   |
| % S/ Total Geral  |                     |                            |                   |
| 61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas           | 18.835.216,11 €     | 19.612.354,00 €            | 4,1%              |
| 61.1 - Mercadorias  |                     |                            |                   |
| 61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo                       | 18.835.216,11 €     | 19.612.354,00 €            | 4,1%              |
| 61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de saúde           | 18.835.216,11 €     | 19.612.354,00 €            | 4,1%              |
| 61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos                                       | 15.560.936,05 €     | 16.318.379,00 €            | 4,9%              |
| 61.2.4.1.1 - Medicamentos   | 13.835.967,90 €     | 14.596.945,00 €            | 5,5%              |
| 61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido                 | 1.414.589,01 €      | 1.419.400,00 €             | 0,3%              |
| 61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos                              | 310.379,14 €        | 302.034,00 €               | -2,7%             |
| 61.2.4.2 - Material de consumo clínico                                  | 2.779.547,13 €      | 2.880.824,00 €             | 3,6%              |
| 61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro                                | 183.388,56 €        | 152.060,00 €               | -17,1%            |
| 61.2.4.4 - Material de consumo administrativo                           | 123.489,78 €        | 118.440,00 €               | -4,1%             |
| 61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação                         | 172.451,65 €        | 134.030,00 €               | -22,3%            |
| 61.2.4.9 - Outro material de consumo                                    | 15.402,94 €         | 8.621,00 €                 | -44,0%            |
| 61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar                        |                     |                            |                   |
| 61.3 - Ativos biológicos  |                     |                            |                   |
| Sub-Total   | 18.835.216,11 €     | 19.612.354,00 €            | 4,1%              |
| % S/ Total Geral  | 21,3%               | 21,3%                      |                   |
| 62.1 - Subcontratos e concessões de serviços                            | 3.170.012,83 €      | 3.927.911,00 €             | 23,9%             |
| 62.1.1 - Serviços de saúde  | 3.170.012,83 €      | 3.614.611,00 €             | 14,0%             |
| 62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico                          | 1.956.142,50 €      | 1.953.219,00 €             | -0,1%             |
| 62.1.1.1.1 - Patologia clínica  | 327.788,55 €        | 354.048,00 €               | 8,0%              |
| 62.1.1.1.2 - Anatomia patológica  | 170.905,90 €        | 102.043,00 €               | -40,3%            |
| 62.1.1.1.3 - Imagiologia  | 1.104.300,29 €      | 1.235.115,00 €             | 11,8%             |
| 62.1.1.1.4 - Cardiologia  | 18.560,24 €         | 33.911,00 €                | 82,7%             |
| 62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia                                       |                     |                            |                   |
| 62.1.1.1.6 - Medicina nuclear   | 95.535,86 €         | 73.515,00 €                | -23,0%            |
| 62.1.1.1.7 - Gastroenterologia  | 94.268,11 €         | 42.762,00 €                | -54,6%            |
| 62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia                             |                     |                            |                   |
| 62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico                                | 144.783,55 €        | 111.825,00 €               | -22,8%            |
| 62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica                          | 415.693,16 €        | 386.510,00 €               | -7,0%             |
| 62.1.1.2.1 - Hemodiálise  |                     |                            |                   |
| 62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação                          |                     |                            |                   |
| 62.1.1.2.3 - Litotricia   |                     |                            |                   |
| 62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica                          |                     |                            |                   |
| 62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares               |                     |                            |                   |
| 62.1.1.5 - Internamentos  | 676.723,47 €        | 1.145.715,00 €             | 69,3%             |
| 62.1.1.9 - Outros subcontratos  | 121.453,70 €        | 129.167,00 €               | 6,4%              |
| 62.1.1.9.1 - Assistência ambulatória                                    | 6.051,16 €          | 10.259,00 €                | 69,5%             |
| 62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica                    | 115.402,54 €        | 118.908,00 €               | 3,0%              |
| 62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro                                 |                     |                            |                   |
| 62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento     |                     |                            |                   |
| 62.1.3 - Serviços de transporte   |                     |                            |                   |
| 62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração                        |                     |                            |                   |
| 62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer                           |                     |                            |                   |
| 62.1.6 - Serviços de fornecimento de água                               |                     |                            |                   |
| 62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos |                     | 313.300,00 €               |                   |
| 62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação                        |                     |                            |                   |
| 62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões                              |                     |                            |                   |
| 62.2 - Serviços especializados  | 6.657.904,75 €      | 6.781.715,00 €             | 1,9%              |
| 62.3 - Materiais de consumo   | 20.053,88 €         | 24.730,00 €                | 23,3%             |
| 62.4 - Energia e fluidos  | 1.227.271,79 €      | 1.182.958,00 €             | -3,6%             |



|  |                 |                 |          |
|--|-----------------|-----------------|----------|
| 62.5 - Deslocações, estadas e transportes  | 718.884,62 €    | 743.798,00 €    | 3,5%     |
| 62.5.5 - Transporte de doentes   | 718.884,62 €    | 743.298,00 €    | 3,4%     |
| 62.6 - Serviços diversos   | 1.956.421,59 €  | 1.700.034,00 €  | -13,1%   |
| Sub-Total  | 13.750.549,46 € | 14.361.146,00 € | 4,4%     |
| % S/ Total Geral   | 15,6%           | 15,6%           |          |
| 63 - Gastos com o pessoal  | 51.422.695,24 € | 53.731.041,00 € | 4,5%     |
| 63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos                                 |                 |                 |          |
| 63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão   | 353.728,59 €    | 472.483,00 €    | 33,6%    |
| 63.2 - Remunerações do pessoal   | 41.285.576,09 € | 43.066.875,00 € | 4,3%     |
| 63.2.1.1 - Remuneração base  | 28.494.770,24 € | 29.334.604,00 € | 2,9%     |
| 63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado | 13.588.130,90 € | 13.872.997,00 € | 2,1%     |
| 63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo     | 2.070.390,53 €  | 2.251.917,00 €  | 8,8%     |
| 63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto                             |                 |                 |          |
| 63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo                               |                 |                 |          |
| 63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo  | 12.561.012,21 € | 12.911.554,00 € | 2,8%     |
| 63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço   |                 |                 |          |
| 63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes   |                 |                 |          |
| 63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização profissional)  |                 |                 |          |
| 63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação  | 275.236,60 €    | 298.136,00 €    | 8,3%     |
| 63.2.1.2 - Subsídio de férias  | 2.563.998,74 €  | 2.582.500,00 €  | 0,7%     |
| 63.2.1.3 - Subsídio de Natal   | 2.347.635,95 €  | 2.402.347,00 €  | 2,3%     |
| 63.2.1.5 - Subsídio de refeição  | 1.779.597,05 €  | 1.844.044,00 €  | 3,6%     |
| 63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais   | 6.099.574,11 €  | 6.888.400,00 €  | 12,9%    |
| 63.2.2.02 - Alimentação e alojamento   |                 |                 |          |
| 63.2.2.03 - Ajudas de custo  | 5.457,57 €      | 4.870,00 €      | -10,8%   |
| 63.2.2.04 - Trabalho extraordinário  | 3.612.419,04 €  | 4.067.125,00 €  | 12,6%    |
| 63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias  | 3.459.051,71 €  | 3.897.060,00 €  | 12,7%    |
| 63.2.2.04.2 - Prevenções   | 153.367,33 €    | 170.065,00 €    | 10,9%    |
| 63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho  |                 |                 |          |
| 63.2.2.06 - Abono para falhas  | 927,96 €        | 946,00 €        | 1,9%     |
| 63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno   | 1.995.961,78 €  | 2.150.825,00 €  | 7,8%     |
| 63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos   | 1.995.961,78 €  | 2.150.825,00 €  | 7,8%     |
| 63.2.2.07.2 - Subsídio de turno  |                 |                 |          |
| 63.2.2.99.1 - SIGIC  | 346.436,76 €    | 410.285,00 €    | 18,4%    |
| 63.2.2.99.9 - Outros   | 133.185,00 €    | 98.149,00 €     | -26,3%   |
| 63.3 - Benefícios pós-emprego  | 156.238,17 €    | 162.708,00 €    | 4,1%     |
| 63.3.2 - Outros benefícios   |                 |                 |          |
| 63.4 - Indeminizações  | 4.456,81 €      | 2.235,00 €      | -49,9%   |
| 63.5 - Encargos sobre remunerações   | 9.368.640,28 €  | 9.748.114,00 €  | 4,1%     |
| 63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas   | 57.167,06 €     | 62.184,00 €     | 8,8%     |
| 63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais   | 568,76 €        | 18.856,00 €     | 3.215,3% |
| 63.7 - Gastos de ação social   | 35.977,29 €     | 38.260,00 €     | 6,3%     |
| 63.7.2 - Encargos sociais voluntários  | 35.977,29 €     | 38.260,00 €     | 6,3%     |
| 63.8 - Outros gastos com o pessoal   | 217.509,25 €    | 221.510,00 €    | 1,8%     |
| 63.8.9 - Outros  | 217.509,25 €    | 221.510,00 €    | 1,8%     |
| 63.9 - Outros encargos sociais   |                 |                 |          |
| Sub-Total  | 51.422.695,24 € | 53.731.041,00 € | 4,5%     |
| % S/ Total Geral   | 58,2%           | 58,5%           |          |
| 64 - Gastos de depreciação e de amortização  | 4.023.824,67 €  | 4.048.216,00 €  | 0,6%     |
| % S/ Total Geral   | 4,6%            | 4,4%            |          |
| 65 - Perdas por imparidade   | 17.779,18 €     | 11.353,00 €     | -36,1%   |
| % S/ Total Geral   | 0,0%            | 0,0%            |          |
| 66 - Perdas por reduções de justo valor  |                 |                 |          |
| % S/ Total Geral   |                 |                 |          |
| 67 - Provisões do período  | 32.137,08 €     | 50.000,00 €     | 55,6%    |
| % S/ Total Geral   | 0,0%            | 0,1%            |          |
| 68 - Outros gastos e perdas  | 218.495,35 €    | 48.030,00 €     | -78,0%   |
| % S/ Total Geral   | 0,2%            | 0,1%            |          |
| 69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos   | 691,27 €        | 28.260,00 €     | 3.988,1% |

8



|                  |      |      |
|------------------|------|------|
| % S/ Total Geral | 0,0% | 0,0% |
|------------------|------|------|

|             |                 |                 |      |
|-------------|-----------------|-----------------|------|
| TOTAL GERAL | 88.301.388,36 € | 91.890.400,00 € | 4,1% |
|-------------|-----------------|-----------------|------|

2

**APÊNDICE VI**  
**Demonstração Previsional De Resultados - Rendimentos**



2

Instituição:  
Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

Contratualização 2019

|  | Valor Estimado 2018   | Valor Contratualizado 2019 | % Var 2019 / 2018 |
|--|-----------------------|----------------------------|-------------------|
| 70 - Impostos, contribuições e taxas   | 1.215.648,00 €        | 1.247.679,00 €             | 2,6%              |
| 70.1 - Impostos diretos  |                       |                            |                   |
| 70.2 - Impostos indiretos  |                       |                            |                   |
| 70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde |                       |                            |                   |
| 70.4 - Taxas, multas e outras penalidades                                    | 1.215.648,00 €        | 1.247.679,00 €             | 2,6%              |
| 70.4.1.08 - Taxas moderadoras  | 1.215.648,00 €        | 1.247.679,00 €             | 2,6%              |
| 70.4.1.08.1 - Consultas  | 426.327,00 €          | 403.088,00 €               | -5,5%             |
| 70.4.1.08.2 - Urgência/SAP   | 533.244,00 €          | 540.346,00 €               | 1,3%              |
| 70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e terapêutica                   | 256.077,00 €          | 304.245,00 €               | 18,8%             |
| 70.4.1.08.9 - Outros   |                       |                            |                   |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>1.215.648,00 €</b> | <b>1.247.679,00 €</b>      | <b>2,6%</b>       |
| <b>% S/ Total Geral</b>  | <b>1,7%</b>           | <b>1,7%</b>                |                   |
| 71 - Vendas  |                       |                            |                   |
| 71.1 - Mercadorias   |                       |                            |                   |
| 71.2 - Produtos acabados e intermédios                                       |                       |                            |                   |
| 71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos                         |                       |                            |                   |
| 71.4 - Ativos biológicos   |                       |                            |                   |
| 71.7 - Devoluções de vendas  |                       |                            |                   |
| 71.8 - Descontos e abatimentos em vendas                                     |                       |                            |                   |
| <b>% S/ Total Geral</b>  |                       |                            |                   |
| 72 - Prestações de serviços e concessões                                     | 58.520.404,00 €       | 69.537.600,00 €            | 18,8%             |
| 72.01 - Serviços específicos do setor da saúde                               | 58.520.404,00 €       | 69.537.600,00 €            | 18,8%             |
| 72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)                   | 57.490.161,00 €       | 68.373.653,00 €            | 18,9%             |
| 72.01.1.1 - Internamento   | 21.175.280,00 €       | 26.914.987,00 €            | 27,1%             |
| 72.01.1.1.1 - GDH Médicos  | 15.207.813,00 €       | 20.054.092,00 €            | 31,9%             |
| 72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos   | 3.471.545,00 €        | 4.016.537,00 €             | 15,7%             |
| 72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes  | 2.424.425,00 €        | 2.761.408,00 €             | 13,9%             |
| 72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos                             | 71.497,00 €           | 82.950,00 €                | 16,0%             |
| 72.01.1.2 - Consulta   | 7.122.263,00 €        | 7.744.378,00 €             | 8,7%              |
| 72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas  | 1.802.756,00 €        | 2.060.292,00 €             | 14,3%             |
| 72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes   | 5.319.507,00 €        | 5.684.086,00 €             | 6,9%              |
| 72.01.1.3 - Urgência   | 6.095.140,00 €        | 6.767.650,00 €             | 11,0%             |
| 72.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente)                                  |                       |                            |                   |
| 72.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica)                             | 4.946.375,00 €        | 5.608.050,00 €             | 13,4%             |
| 72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Extracorporeal)       |                       |                            |                   |
| 72.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica)                                       | 1.148.765,00 €        | 1.159.600,00 €             | 0,9%              |
| 72.01.1.4 - GDH Ambulatório  | 6.999.138,00 €        | 8.609.266,00 €             | 23,0%             |
| 72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos   | 4.820.282,00 €        | 5.477.150,00 €             | 13,6%             |
| 72.01.1.4.2 - GDH Médicos  | 2.178.856,00 €        | 3.132.116,00 €             | 43,8%             |
| 72.01.1.5 - Hospital de dia  | 664.611,00 €          | 784.178,00 €               | 18,0%             |
| 72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde                                 | 15.433.729,00 €       | 17.553.194,00 €            | 13,7%             |
| 72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário   | 12.008,00 €           | 22.800,00 €                | 89,9%             |
| 72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica                          | 5.401.981,00 €        | 6.775.790,00 €             | 25,4%             |
| 72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida   | 3.779.999,00 €        | 4.737.630,00 €             | 25,3%             |
| 72.01.1.6.2.2 - Esclerose Multipla   | 738.590,00 €          | 804.700,00 €               | 9,0%              |
| 72.01.1.6.2.3 - Hipertensao Pulmonar   |                       |                            |                   |
| 72.01.1.6.2.4 - Cancro   |                       | 30.240,00 €                |                   |
| 72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama   |                       |                            |                   |
| 72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero                                    |                       |                            |                   |
| 72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto                                     |                       |                            |                   |
| 72.01.1.6.2.4.9 - Outros   |                       | 30.240,00 €                |                   |
| 72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização  |                       |                            |                   |
| 72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC                                     |                       |                            |                   |



8

|   |                        |                        |              |
|---|------------------------|------------------------|--------------|
| 72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM                         |                        |                        |              |
| 72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC                         |                        |                        |              |
| 72.01.1.6.2.5.9 - Outros  |                        |                        |              |
| 72.01.1.6.2.6 - PSCI  | 94.284,00 €            | 95.700,00 €            | 1,5%         |
| 72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais                             |                        |                        |              |
| 72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose                            |                        |                        |              |
| 72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica    | 789.108,00 €           | 1.107.520,00 €         | 40,4%        |
| 72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva                        | 118.823,00 €           | 125.799,00 €           | 5,9%         |
| 72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas                           | 118.823,00 €           | 125.799,00 €           | 5,9%         |
| 72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade |                        |                        |              |
| 72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal                           |                        |                        |              |
| 72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas                                |                        |                        |              |
| 72.01.1.6.5 - Valor capitacional (ULS)                          |                        |                        |              |
| 72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia                           | 4.179.817,00 €         | 4.512.765,00 €         | 8,0%         |
| 72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório           | 653.361,00 €           | 667.725,00 €           | 2,2%         |
| 72.01.1.6.8 - Internos  | 1.219.924,00 €         | 1.242.840,00 €         | 1,9%         |
| 72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços                     | 3.847.815,00 €         | 4.205.475,00 €         | 9,3%         |
| 72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)  |                        |                        |              |
| 72.01.3 - Outras entidades responsáveis                         | 1.030.243,00 €         | 1.163.947,00 €         | 13,0%        |
| 72.01.3.1 - Internamento  | 177.852,00 €           | 210.474,00 €           | 18,3%        |
| 72.01.3.2 - Consulta  | 16.345,00 €            | 15.000,00 €            | -8,2%        |
| 72.01.3.3 - Urgência/SAP  | 245.894,00 €           | 264.498,00 €           | 7,6%         |
| 72.01.3.3.1 - Urgência  | 245.894,00 €           | 264.498,00 €           | 7,6%         |
| 72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente                 |                        |                        |              |
| 72.01.3.3.9 - Outros  |                        |                        |              |
| 72.01.3.4 - Quartos particulares                                |                        |                        |              |
| 72.01.3.5 - Hospital de dia                                     |                        |                        |              |
| 72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica    | 172.560,00 €           | 253.475,00 €           | 46,9%        |
| 72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico                              | 172.560,00 €           | 253.475,00 €           | 46,9%        |
| 72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica                               | 35.614,00 €            | 58.610,00 €            | 64,6%        |
| 72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica                             | 42,00 €                | 65.230,00 €            | 155.209,5%   |
| 72.01.3.6.1.3 - Imagiologia                                     | 38.626,00 €            | 40.030,00 €            | 3,6%         |
| 72.01.3.6.1.4 - Cardiologia                                     |                        |                        |              |
| 72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear                                |                        |                        |              |
| 72.01.3.6.1.6 - Gastroenterologia                               |                        |                        |              |
| 72.01.3.6.1.9 - Outros  | 98.278,00 €            | 89.605,00 €            | -8,8%        |
| 72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica                              |                        |                        |              |
| 72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise                                     |                        |                        |              |
| 72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação               |                        |                        |              |
| 72.01.3.6.2.3 - Litotricia                                      |                        |                        |              |
| 72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia                                   |                        |                        |              |
| 72.01.3.6.2.5 - Radioterapia                                    |                        |                        |              |
| 72.01.3.6.2.9 - Outros  |                        |                        |              |
| 72.01.3.7 - Serviços domiciliário                               |                        |                        |              |
| 72.01.3.8 - GDH Ambulatório                                     |                        |                        |              |
| 72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos                                    |                        |                        |              |
| 72.01.3.8.2 - GDH Médicos                                       |                        |                        |              |
| 72.01.3.9 - Outras prestações de serviços                       | 417.592,00 €           | 420.500,00 €           | 0,7%         |
| 72.01.3.9.1 - Análises sanitárias                               |                        |                        |              |
| 72.01.3.9.2 - Convenções internacionais                         |                        |                        |              |
| 72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue                   |                        |                        |              |
| 72.01.3.9.9 - Outras  | 417.592,00 €           | 420.500,00 €           | 0,7%         |
| 72.05 - Concessões  |                        |                        |              |
| 72.06 - Vistorias e ensaios                                     |                        |                        |              |
| 72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria            |                        |                        |              |
| 72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto     |                        |                        |              |
| 72.09 - Transporte de doentes                                   |                        |                        |              |
| 72.10 - Serviços laboratoriais                                  |                        |                        |              |
| 72.11 - Aluguer de equipamentos                                 |                        |                        |              |
| 72.12 - Arrendamento  |                        |                        |              |
| 72.13 - Reparações  |                        |                        |              |
| 72.14 - Subsistemas de saúde facultativos                       |                        |                        |              |
| 72.99 - Outros serviços   |                        |                        |              |
| <b>Sub-Total</b>  | <b>58.520.404,00 €</b> | <b>69.537.600,00 €</b> | <b>18,8%</b> |



2

|   |                  |                        |                        |             |
|---|------------------|------------------------|------------------------|-------------|
|   | % S/ Total Geral | 81,3%                  | 93,0%                  |             |
| 73 - Variações nos inventários da produção            |                  |                        |                        |             |
|   | % S/ Total Geral |                        |                        |             |
| 74 - Trabalhos para a própria entidade                |                  |                        |                        |             |
|   | % S/ Total Geral |                        |                        |             |
| 75 - Transferências e subsídios correntes obtidos     |                  | 11.396.165,00 €        | 3.263.988,00 €         | -71,4%      |
|   | % S/ Total Geral | 15,8%                  | 4,4%                   |             |
| 76 - Reversões  |                  | 11.389,00 €            |                        |             |
|   | % S/ Total Geral | 0,0%                   |                        |             |
| 77 - Ganhos por aumentos de justo valor               |                  |                        |                        |             |
|   | % S/ Total Geral |                        |                        |             |
| 78 - Outros rendimentos e ganhos                      |                  | 872.651,00 €           | 736.321,00 €           | -15,6%      |
| 78.1 - Rendimentos suplementares                      |                  | 414.372,00 €           | 414.372,00 €           | 0,0%        |
|   | % S/ Total Geral | 1,2%                   | 1,0%                   |             |
| 79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares |                  |                        |                        |             |
|   | % S/ Total Geral |                        |                        |             |
| <b>TOTAL GERAL</b>                                    |                  | <b>72.016.257,00 €</b> | <b>74.785.588,00 €</b> | <b>3,8%</b> |

**APÊNDICE VII**  
**Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa**



Instituição:

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

Contratualização 2019

|  | Valor Estimado 2018    | Valor Contratualizado 2019 | % Var 2019 / 2018 |
|--|------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>Fluxos de Atividades Operacionais</b>                               |                        |                            |                   |
| Recebimento de Clientes  | 64.895.836,89 €        | 71.461.311,00 €            | 10,12%            |
| Recebimento de Contribuintes   |                        |                            | 10,12%            |
| Recebimento de Utentes   |                        |                            |                   |
| Pagamento a Fornecedores   | -39.936.154,27 €       | -35.605.961,00 €           | -10,84%           |
| Pagamentos ao Pessoal  | -51.356.204,72 €       | -52.957.800,00 €           | 3,12%             |
| Caixa gerada pelas operações   | -26.396.522,10 €       | -17.102.450,00 €           | -35,21%           |
| Outros recebimentos/pagamentos   | 22.782.706,92 €        | 18.256.520,00 €            | -19,87%           |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                     | <b>-3.613.815,15 €</b> | <b>1.154.070,00 €</b>      | <b>-131,83%</b>   |
| <b>Fluxos de Atividades de Investimento</b>                            |                        |                            |                   |
| Pagamentos Respeitantes a (-):   | 2.938.930,03 €         | -3.256.520,00 €            | -210,81%          |
| Activos Fixos Tangíveis  | 2.873.519,17 €         | -3.256.520,00 €            | -213,33%          |
| Activos Intangíveis  | 10.455,00 €            |                            | 0,00%             |
| Propriedades de Investimento   |                        |                            |                   |
| Investimentos Financeiros  | 54.955,86 €            |                            | -100,00%          |
| Outros Activos   |                        |                            |                   |
| Recebimentos Provenientes de (+):                                      | 113.102,53 €           |                            |                   |
| Activos Fixos Tangíveis  |                        |                            |                   |
| Activos Intangíveis  |                        |                            |                   |
| Propriedades de Investimento   |                        |                            |                   |
| Investimentos Financeiros  |                        |                            |                   |
| Outros Activos   |                        |                            |                   |
| Subsídios ao Investimento  | 113.102,53 €           |                            |                   |
| Transferências de Capital  |                        |                            |                   |
| Juros e Rendimentos Similares  |                        |                            |                   |
| Dividendos   |                        |                            |                   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>                  | <b>3.052.032,56 €</b>  | <b>-3.256.520,00 €</b>     | <b>-206,70%</b>   |
| <b>Fluxos de Atividades de Financiamento</b>                           |                        |                            |                   |
| Recebimentos Provenientes de (+):                                      | 8.207.742,08 €         |                            |                   |
| Financiamentos Obtidos   | 57.742,08 €            |                            |                   |
| Realizações de capital e de outros instrumentos de capital             | 6.150.000,00 €         |                            |                   |
| Cobertura de prejuízos   |                        |                            |                   |
| Cobertura de prejuízos   |                        |                            |                   |
| Doações  |                        |                            |                   |
| Outras operações de financiamento                                      |                        |                            |                   |
| Pagamentos Respeitantes a (-):   | 691,27 €               |                            |                   |
| Financiamentos obtidos   |                        |                            |                   |
| Juros e gastos similares   | 691,27 €               |                            |                   |
| Dividendos   |                        |                            |                   |
| Reduções de capital e de outros instrumentos de capital                |                        |                            |                   |
| Outras operações de financiamento                                      |                        |                            |                   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>                 | <b>6.208.433,35 €</b>  |                            |                   |
| <b>Variação de caixa e seus equivalentes</b>                           | <b>5.646.650,73 €</b>  | <b>-2.102.450,00 €</b>     | <b>-137,23%</b>   |
| <b>Efeito das diferenças de câmbio</b>                                 |                        |                            |                   |
| <b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>                  | <b>889.425,68 €</b>    | <b>268.554,00 €</b>        | <b>-69,81%</b>    |
| <b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>                     | <b>656.833,81 €</b>    | <b>855.245,00 €</b>        | <b>30,21%</b>     |
| <b>Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência</b> |                        |                            |                   |
| <b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>                  | <b>889.425,68 €</b>    | <b>268.554,00 €</b>        | <b>-69,81%</b>    |
| Equivalentes a caixa no início do período                              |                        |                            |                   |
| Variações cambiais de caixa no início do período                       |                        |                            |                   |
| Saldo da gerência anterior   |                        |                            |                   |
| Da execução orçamental   |                        |                            |                   |
| Das operações de tesouraria  |                        |                            |                   |
| <b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>                     | <b>656.833,81 €</b>    | <b>855.245,00 €</b>        | <b>30,21%</b>     |
| Equivalentes a caixa no fim do período                                 |                        |                            |                   |
| Variações cambiais de caixa no fim do período                          |                        |                            |                   |
| Saldo para a gerência seguinte   |                        |                            |                   |



|                             | Valor Estimado 2018 | Valor Contratualizado<br>2019 | % Var 2019 / 2018 |
|-----------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|
| Da execução orçamental      |                     |                               |                   |
| Das operações de tesouraria |                     |                               |                   |

*[Handwritten mark]*

**APÊNDICE VIII**  
**Balço Previsional - Ativo**



8

Instituição:  
Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

Contratualização 2019

|   | AL - Activo Liquido 2018 | AL - Activo Liquido 2019 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>Activo não corrente</b>                                      |                          |                          |
| Ativos Fixos Tangíveis  | 28.048.410,88            | 29.393.215,00            |
| Propriedades de Investimento                                    |                          |                          |
| Ativos Intangíveis  | 9.583,83                 | 2.658,00                 |
| Ativos Biológicos   |                          |                          |
| Investimentos Financeiros                                       |                          |                          |
| Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis |                          |                          |
| Acionistas/sócios/associados                                    |                          |                          |
| Diferimentos  |                          |                          |
| Outros Ativos Financeiros                                       | 140.413,56               | 185.883,00               |
| Ativos por Impostos Diferidos                                   |                          |                          |
| Sub-Total   | 28.198.408,27            | 29.581.756,00            |
| <b>Activo corrente</b>  |                          |                          |
| Inventários   | 3.576.880,77             | 3.256.258,00             |
| Ativos Biológicos   |                          |                          |
| Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis      |                          |                          |
| Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis |                          |                          |
| Cientes, Contribuintes e Utentes                                | 1.527.271,42             | 1.569.558,00             |
| Estado e Outros Entes Públicos                                  | 389.047,17               | 98.568,00                |
| Acionistas/sócios/associados                                    |                          |                          |
| Outras contas a receber   | 7.551.213,17             | 6.526.698,00             |
| Diferimentos  |                          |                          |
| Ativos Financeiros Detidos para Negociação                      |                          |                          |
| Outros Ativos Financeiros                                       |                          |                          |
| Ativos não correntes detidos para venda                         |                          |                          |
| Caixa e depósitos   | 656.833,81               | 855.245,00               |
| Sub-Total   | 13.701.246,34            | 12.306.327,00            |
| Total do Activo   | 41.899.654,61            | 41.888.083,00            |



**APÊNDICE VIII**  
**Balço Previsional - Patrimônio Líquido e Passivo**



ADMINISTRAÇÃO CENTRAL  
DO SISTEMA DE SAÚDE - P

8

Instituição:

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

Contratualização 2019

|  | Patrimônio Líquido e Passivo 2018 | Patrimônio Líquido e Passivo 2019 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Patrimônio Líquido</b>  |                                   |                                   |
| Patrimônio/Capital   | 105.180.000,00                    | 105.180.000,00                    |
| Ações (quotas) próprias  |                                   |                                   |
| Outros instrumentos de capital próprio                               |                                   |                                   |
| Prêmios de emissão   |                                   |                                   |
| Reservas   | 6.141.796,00                      | 6.141.796,00                      |
| Resultados transitados   | -152.077.877,04                   | -167.984.533,00                   |
| Ajustamentos em ativos financeiros                                   |                                   |                                   |
| Excedentes de revalorização  | 14.253.848,47                     | 12.754.863,00                     |
| Outras variações no patrimônio líquido                               | 924.956,20                        | 796.059,00                        |
| Resultado líquido do período   | -15.906.656,30                    | -17.104.812,00                    |
| Dividendos antecipados   |                                   |                                   |
| Interesses que não controlam   |                                   |                                   |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                                   | <b>-41.483.932,67</b>             | <b>-60.216.627,00</b>             |
| <b>Passivo</b>   |                                   |                                   |
| <b>Passivo não corrente</b>  |                                   |                                   |
| Provisões  | 1.439.665,62                      | 1.360.250,00                      |
| Financiamentos Obtidos   |                                   |                                   |
| Fornecedores de Investimentos  |                                   |                                   |
| Responsabilidades por benefícios pós-emprego                         |                                   |                                   |
| Diferimentos   |                                   |                                   |
| Passivos por impostos diferidos                                      | 3.781.062,08                      | 3.379.903,00                      |
| Outras contas a pagar  |                                   |                                   |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>5.220.727,70</b>               | <b>4.740.153,00</b>               |
| <b>Passivo corrente</b>  |                                   |                                   |
| Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos |                                   |                                   |
| Fornecedores   | 15.273.310,64                     | 27.173.089,00                     |
| Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes                    | 43.852.902,17                     | 49.702.950,00                     |
| Estado e outros entes públicos                                       | 1.722.945,15                      | 1.720.005,00                      |
| Acionistas/sócios/associados   |                                   |                                   |
| Financiamentos Obtidos   | 57.742,08                         | 2.890.200,00                      |
| Fornecedores de Investimento   | 2.325.802,12                      | 1.552.655,00                      |
| Outras contas a pagar  | 14.930.157,42                     | 14.325.658,00                     |
| Diferimentos   |                                   |                                   |
| Passivos financeiros detidos para negociação                         |                                   |                                   |
| Outros passivos financeiros  |                                   |                                   |
| <b>Total do Passivo</b>  | <b>83.383.587,28</b>              | <b>102.104.710,00</b>             |
| <b>Total do Patrimônio Líquido e Passivo</b>                         | <b>41.899.854,61</b>              | <b>41.888.083,00</b>              |